小松電機産業
特別鼎談

「やくも水神」で広域クロスオーバー管理

携帯電話やスマートフォンなどを使ったICT（情報通信技術）の普及・発展は、市民生活から産業まであらゆる分野に及び、上下水道にもさまざまな形で導入されている。「広域化」「更新」といった水道事業の重要課題に対してもICTは欠かせない存在となっており、その事業推進に大きく寄与している。そうした中、いち早くクラウドコンピューティングを上下水道施設等の遠隔監視・制御に取り入れた、いち早くクラウドコンピューティングを上下水道施設等の遠隔監視・制御に取り入れ、「やくも水神」を開発した小松電機産業（松江市）。すでに全国6500施設に設置されている画期的製品を生み出した小松電機産業（松江市）。すでに全国6500施設に設置されている画期的製品を生み出した小松昭夫社長の発想の源は、世界的視野で人類や社会を見つめる視点だ。小松社長はその視点から平和、環境、健康を考える人間自然科学研究所も設立している。そこで水道管路研究の第一人者で、「広域化」や「更新」をさまざまな方法論で研究されている小泉明首都大学東京名誉教授（都市環境学部特任教授）と小松社長、それに小泉教授とも親交のある小松電機産業の河野克明営業企画本部長の3氏に鼎談していただいた。合わせて「やくも水神」の導入事例を紹介する。

小松　私は農業機械の研究開発に8年間携わり、1973年のオイルショックの年に創業しました。ポンプの修理から配分電盤の製作を経て、電電公社専用線による水の遠方監視装置を島根県内で手掛けてきました。1985年に「シートシャッター門番」を発売、また2000年には政府のe－ジャパン構想を受け、クラウドコンピューティングの先駆けともなった、パソコンと携帯端末による水の総合管理システム「やくも水神」を開発、全国展開を始め、今日に至っています。

小泉　私は10年ほど水道のコンサルタントで実施設計などの仕事をした後、33年前に大学に移りました。今日までさまざまな研究をしてきましたが、長い間、何を一生懸命やってきたかというと、最適化手法、あるいは統計解析といった数学を道具として、世のため人のためになるような研究を目指してきました。

特に最近は、水道管路を下水道が約5900施設、上水道が約630施設など膨大なデータがあり、その活用がこれからの課題です。

小松　データは、一義的には役所のものですが、私どものところにありますので、今後の法整備なども含めて実験的に、そのデータをもとにした劇的な経費削減と新産業創出を目指した広域的なモデル地域が生まれることを願っています。そのためにも小泉先生と新聞社のご支援をいただきたく思います。

小泉　統計解析、あるいは最適化手法を使うことによって、例えばそういったデータを、今までは捨ててきたのですが、やはりこれを生かさないといけないなという思いがあります。昔読んだエキスパートシステムを思い出します。データの中にいろいろな情報が入っていて、その中には、いろいろと人が管理した結果の、うまくいった管理も、うまくいかなかった管理もあるのです。そうしたデータをうまい具合に解析して、いいところをもってきて、そうでないところはやめるというようなことができるとうまく利用すれば、本当に省力化にもなってきますね。

河野　「やくも水神」は、先生がおっしゃった最適化管理とか最適化設計のツールにもなるのではないかと思っています。下水道の設計基準の変更などにも使えますしね。

小泉　管路更新では、管内に関するデータということになると思います。管の外側のデータは掘ってみないとわからないという問題があります。管路に電磁気でも流して、外側の情報もわかるような方法が見つかればいいとは思いますが。

今ようやく、水質をチェックしたり、管内カメラで中を見ることにより、内面がどのように汚れているか、どのように腐食しているかといったことがわかるようになりました。まさに血液検査と胃カメラを飲むような技術が開発されたのです。しかし、外側の状態をどう診断するかという研究は行き詰っているのです。本来なら地中レーダーみたいなもので撮れればいいのですが、30年前から地中レーダーの技術はあまり進歩していないのです。

管路はいったん掘ってしまったら、コスト的には新しい管を埋めたほうがいいくらいなので、そういう意味では管路更新でのデータ活用はまだまだ研究途上だと思っています。

今、私の研究室では、どういう順番で管路の更新をしていけばいいのかということから、試掘された調査データを統計処理して、埋設してある土壌の影響、管種、口径といろいろな条件の中で、同じ年代でも、どの管が危ないかなどのランクづけをするような研究を進めているところです。

小松　初めて水道を布設したところの住民は皆、すごく喜びますね。でもしばらくすると、蛇口をひねれば水が出るのは当たり前になってしまいます。ところが、施設や管には寿命があります。そういう問題を常日頃から認識できる文化をつくるために、「やくも水神」は大いに役に立つのではないかと思います。

――これからの社会インフラ整備にそうした技術を利用し、さらに新しい技術を開発するに当たってはどのようにお考えですか。

小松　私は「中庸」「和譲」「和」（※4）を座右の銘としています。水から始まり、農林水産業、工業、商業、そのほかの公共サービスなどあらゆる既存の社会インフラを再生するために、「やくも水神」を応用して広域クロスオーバー管理を導入し、日本の高度成長を支えた経験豊富な退職された技術者と、都会と、地方の若者の三者を繋ぎ、時間と空間を超えたシームレスな議論が始まる中で、非常に短時間で技術の伝承と進化が始まり、新たな雇用と、持続可能な経済成長に繋がる、コペルニクス的転換のごとく、全国はもとより世界に広がる新産業が生まれる可能性があります。アベノミクス成功の先駆けになれると自負しています。

これを世界に広めれば、平和のプラットフォーム創造の一翼を担うことに繋がります。

河野　「やくも水神」は、先生がおっしゃった最適化管理とか最適化設計のツールにもなるのではないかと思っています。下水道の設計基準の変更などにも使えますしね。

小泉　管路更新では、管内に関するデータということになると思います。管の外側のデータは掘ってみないとわからないという問題があります。管路に電磁気でも流して、外側の情報もわかるような方法が見つかればいいとは思いますが。

今ようやく、水質をチェックしたり、管内カメラで中を見ることにより、内面がどのように汚れているか、どのように腐食しているかといったことがわかるようになりました。まさに血液検査と胃カメラを飲むような技術が開発されたのです。しかし、外側の状態をどう診断するかという研究は行き詰っているのです。本来なら地中レーダーみたいなもので撮れればいいのですが、30年前から地中レーダーの技術はあまり進歩していないのです。

管路はいったん掘ってしまったら、コスト的には新しい管を埋めたほうがいいくらいなので、そういう意味では管路更新でのデータ活用はまだまだ研究途上だと思っています。

今、私の研究室では、どういう順番で管路の更新をしていけばいいのかということから、試掘された調査データを統計処理して、埋設してある土壌の影響、管種、口径といろいろな条件の中で、同じ年代でも、どの管が危ないかなどのランクづけをするような研究を進めているところです。

小松　初めて水道を布設したところの住民は皆、すごく喜びますね。でもしばらくすると、蛇口をひねれば水が出るのは当たり前になってしまいます。ところが、施設や管には寿命があります。そういう問題を常日頃から認識できる文化をつくるために、「やくも水神」は大いに役に立つのではないかと思います。

――これからの社会インフラ整備にそうした技術を利用し、さらに新しい技術を開発するに当たってはどのようにお考えですか。

小松　私は「中庸」「和譲」「和」（※4）を座右の銘としています。水から始まり、農林水産業、工業、商業、そのほかの公共サービスなどあらゆる既存の社会インフラを再生するために、「やくも水神」を応用して広域クロスオーバー管理を導入し、日本の高度成長を支えた経験豊富な退職された技術者と、都会と、地方の若者の三者を繋ぎ、時間と空間を超えたシームレスな議論が始まる中で、非常に短時間で技術の伝承と進化が始まり、新たな雇用と、持続可能な経済成長に繋がる、コペルニクス的転換のごとく、全国はもとより世界に広がる新産業が生まれる可能性があります。アベノミクス成功の先駆けになれると自負しています。

これを世界に広めれば、平和のプラットフォーム創造の一翼を担うことに繋がります。

首都大学東京名誉教授
都市環境学部特任教授
小泉　明氏

小松電機産業
営業企画本部長
河野　克明氏

世界に普及していくツール

――そうした製品開発はどのように発想されたのですか。

小松　1973年、創業時の八雲村は交換手を介した手回し電話でした。その後、クロスバー交換機を介したダイヤル式の黒電話、電電公社の民営化により公衆回線が開放されてデジタル電話とコンピュータがつながる時代になりました。この時代に電電公社民営化が、都市というものを考えたときに、水道は動脈であるし下水道は静脈ということで、人間の体で動脈と静脈がなければ生きられないのと同じように、都市も水道と下水道がなければ、そもそも都市は活動できないとの思いがあります。

これからは維持管理の時代ですし、もう一度造り直す更新の時代です。そして、来たるべき地震に備えて、耐震化を少しでも先にやっておけば壊れないで済むわけですよね。壊れたとしても被害はミニマムで済む。ということで、私は今、特に水道の更新、耐震化について強くいろいろな場で申し上げているところです。

河野　私どもは東京と島根の2カ所にデータセンターを持っていまして、そこに設置以来のデータが蓄積されています。

やはり新しい知恵というか、新しい時代は新しい人が作っていくべきだと思っていますし、私も還暦を過ぎてもう5年以上たちますけれども、耳に従うというよりも、ようやく何となく天命を知ったという感じがしています。

水道なら水道、管路なら管路で、やり残したことをやっていこうという思いと、やはりその次の世代に、自分ができなかった新しいことをやってほしいなという思いと両方ありますね。

小松　日本水道新聞社のご縁で、日本と台湾の水道の恩人バルトンのお話を伺い、小泉先生から水と数学、そしてRubyと「やくも水神」発祥の地「松江」の小泉八雲のお話を伺い、感激しました。ありがとうございました。

小泉　小松社長のいろいろなアイデアに富むお話と、全世界を見渡す視野を持ったお話をお聞きして、私も部分的にはそういう感覚はあったのですが、なんとなくつながってきました。ですから、これからもいろいろ、社長の本も読ませていただいて勉強したいと思います。お互いに協力していければと思います。ありがとうございました。

小松電機産業
代表取締役
小松　昭夫氏

日々進化する技術で応え

JICAの監理委員としてインドネシアのウジュンパンダンの水道計画に携わったことです。その後、四半世紀たって2年前に再び見に行ったのですが、大きなダムや新しい浄水場ができて、一応、水道の普及率は多少広がったものの、やはり水道水は飲めませんでした。下水道もいまだありません。ただ、現地の人は皆、携帯電話を持っているのです。結構高い値段ですよね。車も道路から溢れるほどに普及しているのです。

日本は100年かけて上下水道を普及してきましたが、これからスタートという所は、同時にいろいろな利便性のいいものの選択肢があって、水道とか下水道ではなくて、携帯だとか車でも、自宅や国内外を含めどこからでも、スマートフォンのアプリによってすべて管理・監視・制御・指示ができるようになります。複数個所で同じ画面を見ながら広く提供し、平和のプラットフォーム構築の一翼を担うべく活動しています。

松江市八雲町の周藤彌兵衛翁（※1）を全国世界に知られる水の偉人にすべく、1992年にブランド名を「やくも水神」にしました。その後、清原太兵衛翁、大梶七兵衛翁を加え、ふるさとの三人の水の偉人を「漫画・児童文学・小説」で出版し、シンポジウムや小中学生から感想文を募集する中で、人材の発掘と養成、先人に学んで自分たちの志が芽生える「一村一志運動」（※2）を展開してきました。2000年にドコモのDoPa網とiモード携帯、2003年には松江発のコンピュータ言語Rubyと出会いがあり、助走が始まりました。

「八雲」と、「出雲」の原点、田和山（※3）の保存決定、そして「科学の雲」のまちづくりと、「出雲」の神話の世界観を融合させた「水の都」構想を発表、2004年には「水の都」の都市は活動できないと思うわけです。

これからは維持管理の時代ですし、もう一度造り直す更新の時代です。そして、来たるべき地震に備えて、耐震化を少しでも先にやっておけば壊れないで済むわけですよね。壊れたとしても被害はミニマムで済む。ということで、私は今、特に水道の更新、耐震化について強くいろいろな場で申し上げているところです。

――水を原点とした社会のあり方、人類のあり方をどうお考えですか。

小松　人類は水の惑星で火を使い、今日の流れを生み出しました。火が火薬に、そしてダイナマイトになり、究極の火である核の拡散に至り、いま行き詰ってきました。言葉は文字、クオーツ、ITと、どのように更新していくのか、あるいは耐震化していくのか、そうした研究に焦点を当てて集中的に取り組んでいます。

河野　私は長年、下水道のエンジニアをした後、一昨年まで水資源機構の企画担当理事を務めた後、小松電機に入社しました。小泉先生にはいろいろご指導をいただいてきました。

今までの経験と出会いを大切に、クラウドコンピューティングとスマートフォンを活用した、水の総合管理システム「やくも水神」ネットワークをデファクトスタンダードにしたいと、夢を膨らませ